

Association 4D

Dossiers et Débats pour le Développement Durable

150-154 rue du Faubourg Saint-Martin 75010 Paris
Tél. : +33 (0) 1 44 64 74 94 - Fax : +33 (0) 1 44 64 72 76
Site Internet : www.association4d.org

Etude prospective 4D _ Février 2013

L'infini dans un monde fini : quelles transitions politique, économique et sociale face à la limitation des ressources aux différentes échelles d'action ?

Note méthodologique

Objectifs et hypothèses de départ

L'économie écologique pose pour principe que la durabilité du système ne peut se concevoir qu'une fois la durabilité écologique assurée. La nécessité d'une transition est ainsi posée à travers la volonté d'avancer vers un nouveau modèle de développement durable qui intègre explicitement des objectifs économiques, sociaux, écologiques, démocratiques et culturels. Il importe donc de décrire quelles mutations permettront de concilier économie de ressources, baisse drastique des pollutions et développement pour tous.

Nos hypothèses de départ sont les suivantes :

- 1) **Une contrainte de départ constituée par la confrontation aux limites de la planète**, dont le rapport d'état des lieux des controverses sur les ressources naturelles permet de donner l'ampleur.
- 2) **Des exigences dans la transition à mener :**
 - a. La lutte contre les inégalités et la satisfaction pour tous des besoins humains essentiels, dans un contexte d'aggravation des inégalités sociales en France et dans le Monde.
 - b. Un cadre démocratique d'élaboration des politiques publiques, basé sur une démocratie représentative fortement augmentée par une dynamique locale de démocratie participative. Le débat démocratique doit permettre l'émergence et la discussion d'une nouvelle conception de l'intérêt général.
 - c. La proposition de – nouvelles ? – sources de satisfaction pour le collectif et l'individu, afin de démontrer les éléments positifs de la transition à venir.

Document de référence : Note de cadrage du projet « *L'infini dans un monde fini : quelles transitions politique, économique et sociale face à la limitation des ressources aux différentes échelles d'action ?* », Association 4D, mars 2012.

La démarche prospective : l'approche backcasting et le parti pris participatif

L'étude prospective : une démarche d'exploration du futur

L'objectif de la prospective est d'**éclairer l'avenir** et de permettre l'élaboration d'un cadre de décision stratégique visant à **transformer le futur**. Il s'agit d'un **exercice** :

- ✓ **qualitatif** ;
- ✓ **global et transverse** ;
- ✓ **rationnel**, même si il n'est pas prédictif.

La prospective se situe dans **le long terme**, en l'occurrence ici à horizon 2050, ce qui impliquera de préciser dans les scénarios, des points de passage, -2020, 2030 par exemple- afin d'en favoriser l'appropriation.

En optant pour la méthode **backcasting**, nous considérons comme point de départ la (les) vision(s) d'un futur souhaité, « un état du monde souhaité à long terme », à partir duquel il s'agira de « définir des politiques à mener pour [l']atteindre », de développer les chemins de transition vers une société durable en 2050.

L'analyse se développe ainsi "à rebours" en progressant depuis le futur souhaité vers la période présente, les scénarios proposant ainsi une forme de « planification » du système.

La mise en débat au sein d'ateliers participatifs

Pour alimenter le débat, nous réunirons un panel d'experts et représentants de la société civile, ayant des compétences particulières sur les différents champs thématiques identifiés, à l'occasion d'un, deux, ou trois ateliers participatifs.

Les ateliers auront pour objectif une mise en perspective ciblée à trois étapes clés : la définition d'une vision du futur souhaité, les scénarios qui y mènent, l'analyse stratégique. La mise en débat à ces deux étapes offre l'occasion d'enrichir le contenu, de pointer des incohérences ou failles éventuelles, de faire apparaître des points de convergence et des points de divergence sur les résultats partagés.

Compléter avec les ateliers

Considérant ces objectifs et la méthode proposée, l'étude se déroule en 3 phases, concomitantes et non successives :

- 1. L'état des lieux des ressources et les objectifs TEE : les fondements spécifiques de cette étude.***
- 2. La morphologie du système TEE : définition et documentation des variables constituent l'ossature de l'étude, l'argumentaire central et méthodologique de TEE.***
- 3. Visions 2050 : La prise en compte de l'éventail des futurs possibles et la sélection des visions TEE.***

1. L'ETAT DES LIEUX DES CONTROVERSES SUR LES RESSOURCES NATURELLES ET LES OBJECTIFS TEE

1. Le rapport état des lieux

L'objectif de cette première partie de l'étude est de proposer **un état des connaissances actuelles au plan des ressources naturelles disponibles et des évolutions prévisibles**, afin de définir l'ampleur de la mutation à opérer.

Cette première étape pose ainsi les contraintes et limites sur les ressources et précise la contrainte de départ :

- les *tendances dites « lourdes »*, qui ont un degré de certitude très élevé, *par exemple l'érosion progressive et accrue de la biodiversité*.
- *les signaux faibles*, à savoir faibles aujourd'hui et potentiellement importants demain dans leurs conséquences potentielles – *par exemple la découverte de réserves potentielle/ leur exploitation*.
- les controverses sur les modes de gestion, et notamment celles qui touchent à des questions d'équité et d'égalité.

Cf. « Etat des lieux des ressources et des controverses sur les ressources naturelles, Conclusions du rapport ».

2. Les objectifs TEE

Dès cette première étape nous pouvons distinguer des objectifs qui précisent l'ampleur de la mutation à opérer : par exemple *le facteur 4 concernant les émissions de gaz à effet de serre*.

Ces objectifs sont des engagements précis, de type qualitatif et quantifiés chaque fois que c'est possible.

=> Ces objectifs, qualitatifs et/ ou quantitatifs devront être précisés pour les contraintes et hypothèses posées au départ (contraintes sur les ressources, exigences sociales démocratique et alternatives à la société de consommation).

- ⇒ **Ces objectifs permettront de valider ou d'invalider les différents scénarios du futur développés et de choisir une ou plusieurs visions désirables parmi plusieurs. Ils sont indispensables pour la construction future des scénarios.**

Ces éléments sont en cours de construction, cf. document « Objectifs TEE 2050 ».

2. VISIONS DU MONDE EN 2050

1. L'analyse exploratoire des futurs possibles

L'analyse exploratoire consiste à **proposer des visions possibles de la société à l'horizon 2050** selon la prise en compte de la limitation des ressources et des limites d'absorption de notre environnement. Il y a deux étapes ici : la construction des visions, l'analyse des visions.

Cette étape s'appuie sur un benchmark des visions existantes.

2. La définition qualitative du scénario tendanciel

Ce scénario « type » a été amorcé en juin 2012.

3. La proposition d'un panel des futurs souhaitables

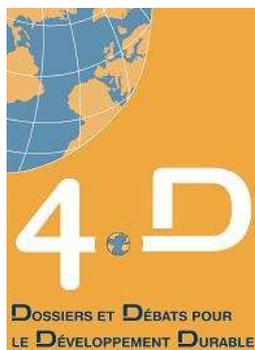
Un panel de 8 visions types du futur a été réalisé sur la base du benchmarking des Visions à 2050 existantes : de nombreux travaux et rapports prospectifs ont été réalisés pour décrire le monde en 2050, que ce soit sur des approches larges sociétales, ou sur des approches plus sectorielles, qu'il s'agisse de projets de recherche publique ou d'études de marketing prospectif. Au-delà de cette exigence de départ, chacun incarne une vision très différente accordant une place plus ou moins importante au potentiel des technologies, aux transformations des modes de vie et de notre système économique ou encore politique.

⇒ Ces différentes images du futur ont permis de **structurer un panel de visions type**, présentant un large éventail des futurs possibles, dans leur diversité, du scénario le plus tragique (dit « d'effondrement ») au scénario bisounours (dit « société frugale »).

⇒ Point de vigilance : ces éléments sont décrits dans les visions comme des situations à 2050, et non dans le processus qui mène à cette situation.

Les 8 visions proposées en juin 2012 :

- Effondrement
- Forteresses
- Consumérisme vert
- Réalité augmentée
- Croissance technologique
- Décroissance vers la sobriété heureuse
- Société relationnelle
- Biocivilisation



Association 4D

Dossiers et Débats pour le Développement Durable

150-154 rue du Faubourg Saint-Martin 75010 Paris
Tél. : +33 (0) 1 44 64 74 94 - Fax : +33 (0) 1 44 64 72 76
Site Internet : www.association4d.org

4. L'analyse des visions

L'analyse préalable des visions prendra en compte :

- leur représentativité sur un panel large de futurs possibles, non nécessairement souhaitables ;
- leur exclusivité (il est impossible de les combiner entre elles).

=> A partir de ces critères, l'équipe projet considère que certaines visions trop partielles doivent par exemple être combinées : croissance technologique et réalité augmentée ; décroissance et biocivilisation.

Cf. tableau comparatif des visions au regard des blocs de variables, *A compléter*

Par la suite, les différentes images du futur seront analysées de manière spécifique afin de s'assurer de leur cohérence, afin de relever les difficultés et les éventuels blocages. Elles seront analysées *globalement* afin de s'assurer de la prise en compte :

- du contexte et des Objectifs TEE 2050 ;
- des variables : modes de vie, système technologique, système économique, politiques publiques.

5. La sélection des visions TEE

Il s'agit dès lors d'isoler un lot de visions reflétant la ou les situations les plus compatibles avec les objectifs retenus à l'horizon 2050, garantissant un futur réussi dans ce siècle, donc au regard des objectifs TEE tels que nous les aurons définis.

Les objectifs de la transition vers une économie écologique (TEE) doivent être vus comme un ensemble : le but est de les réaliser tous. Se concentrer sur la concrétisation d'un objectif sans prendre en considération les autres objectifs avec lesquels il est en interaction serait contraire au principe d'intégration.

Considérant qu'il n'y a pas de modèle unique de développement, et certaines variables externes, liées au contexte internationales, sont contingentes, il ne peut y avoir de vision unique.

Ces visions seront le point de départ de la construction des scénarios.

ATELIER PARTICIPATIF 1 : Vision 2050

Objectifs :

- Affiner les visions retenues : les atouts et faiblesses ; repérer les points de ruptures et les crises qui les précèdent.

Cet atelier pourra être un point de passage entre la phase de construction de nos visions TEE et l'élaboration des scénarios.

Les participants, repérés au préalable, peuvent s'engager pour deux ateliers (le deuxième se déroulant fin 2012 ou début 2013 et porterait sur les scénarios).

3. LA MORPHOLOGIE DU SYSTEME TEE

1. Etat de l'art des analyses prospectives existantes

Cette étape s'appuie sur un benchmark des études prospectives existantes.

A partir de là nous dégageons les enjeux :

- ✓ internationaux, *variables externe sur lesquelles nous n'avons pas de prise.*
- ✓ nationaux, *variables interne sur lesquelles le commanditaire a prise.*

=> Cf. bloc de variable « Contexte »

2. Stabilisation des variables

La stabilisation se fait en deux temps :

1) La définition des blocs de variables

Le groupe de travail a défini 4 blocs de variables qui définissent la *morphologie du système : modes de vie / système économique / système technologique / politiques publiques.*

- ⇒ Nous proposons de rajouter un bloc de variables sur le contexte. Ce bloc peut être plus léger mais il semble indispensable pour intégrer à la fois des éléments de contexte mondial et national (démographie, place des émergents etc. mais également les potentiels) et qui permettront de prendre en compte des risques externes par exemple (crise ou conflit international par exemple) dans les scénarios.

=> Proposition de liste, à valider.

- Gouvernance internationale
- Contexte France / Europe
- Etat des lieux ressources énergétiques au niveau international
- Etat des lieux ressources en matières premières au niveau international
- Démographie
- Impacts des changements climatiques

=> Les variables sont présentées dans le document intitulé « Morphologie système pptx ».

2) La documentation des variables (méthode Futuribles)

Une fois la liste des variables obtenues, l'analyse pourra se faire selon un format type de fiche : définition et indicateurs / rétrospective/ prospective –hypothèses, conditions- (2 pages).

La cohérence entre les variables et les Objectifs TEE sera un critère déterminant dans le traitement des données, et l'orientation des hypothèses.

Les fiches pourront être élaborées par des binômes, puis faire l'objet d'un échange mail afin d'être partagées par l'ensemble du groupe de travail. La construction des scénarios en étape 4 requiert en effet une connaissance partagée des variables.

=> Cf. Fiche variable type, doc word.

3) L'analyse des impacts croisés des variables,

qui vise à définir les **relations causales entre les diverses variables** permettra de différencier :

- les variables « moteurs », indispensables dans la prise en compte des enjeux, constitutives de freins ou de leviers pour l'atteinte des objectifs TEE.

- les variables « dépendantes », que l'on peut ne pas retenir pour l'étude, et qui apparaîtront de manière indirectes.

C'est une étape indispensable. L'analyse des impacts croisés s'appuie sur la documentation des variables.

« Les quelques dimensions d'incertitude majeures à considérer sont identifiées à l'aide de cette construction de base. L'occurrence ou la non-occurrence de chaque évènement crucial et leur combinaison se traduit sous la forme de quelques questions majeures à partir desquelles émergent les hypothèses principales de construction des scénarios. La conclusion de cette phase est cruciale. »

La liste des variables stabilisées, et des variables écartées, fera l'objet d'une justification et d'une validation.

Cf. matrice du bloc « Système technologique », PDF.

Cette étape mène à la stabilisation du système de référence.

4. La CONSTRUCTION DES SCENARIOS Novembre 2012-Mars 2013

1) La construction des scénarios

Il s'agit de tracer les chemins entre l'état actuel et les visions souhaitées, en s'appuyant sur les hypothèses/ conditions des différentes variables.

Fil directeur de la réflexion prospective, la méthode des scénarios consiste à simuler les trajectoires que peuvent relier l'état présent et le(s) futur(s) souhaités. L'affirmation d'un chemin, entre To et TEE2050 s'appuie sur les hypothèses / conditions retenues pour les différentes variables et peuvent conduire à une arborescence de sentiers, qui répondront à des rythmes, temporalités, logiques d'acteurs différents. Les scénarios ont pour fonction principale de **prendre en compte les incertitudes** et de les exploiter pour envisager l'avenir, plutôt que de les ignorer, où l'on tient compte des relations entre secteurs, entre acteurs, entre territoires ou niveaux institutionnels, etc. Nous pourrions progresser par domaines : contexte / modes de vie/ politiques publiques/ etc. afin de consolider des mini scénarios. Avant d'assembler ces différents mini scénarios et de stabiliser des chemins globaux de transition possible.

Les scénarii intermédiaires sont construits par blocs. Et constituent une première étape.

ATELIER PARTICIPATIF 2 janvier ou février 2013

Objectifs : Partager les scénarios TEE provisoires.

Présenter les scénarios, relever les contradictions éventuelles, les compléter pour la finalisation.

Point de vigilance : il ne faut pas que cet atelier arrive trop tard dans le calendrier afin d'éviter qu'il puisse servir réellement le contenu de l'étude. Ce n'est pas un moment de restitution

2) La planification stratégique ??

La vision à horizon 2050 et les scénarios esquissés pour y parvenir permettront de définir les **modalités d'une planification territoriale et démocratique, d'un processus d'adhésion individuelle, et d'une démocratie d'élaboration**. Il ne peut y avoir de scénarisation face à de tels enjeux en dehors d'un processus démocratique ascendant et de réduction des inégalités.

Récapitulatif démarche TEE 2050

Etape 1	<i>Etat des lieux et définition des objectifs</i>	
	=> RAPPORT ETAT DES LIEUX DES CONTROVERSES SUR LES RESSOURCES NATURELLES	Juin 2012
	=> OBJECTIFS TEE 2050	Septembre 2012
Etape 2	<i>Analyse exploratoire des futurs possibles</i>	
	=> SCENARIO TENDANCIEL QUALITATIF	Juin 2012
	=> PANEL DE 8 VISIONS	Juin 2012
	<i>Analyse et croisement des visions types</i>	
	=> VISION(S) TEE 2050	Octobre 2012
Etape 3	<i>Morphologie du système TEE</i>	
	Journée d'étude TEE	Septembre 2012
	=> DEFINITION DU SYSTEME DE REFERENCE (variables documentées et stabilisées)	Octobre 2012
	=> SCENARIO TENDANCIEL qualitatif et quantitatif	Octobre 2012
Etape 4	<i>Construction des scénarios</i>	
	=> SCENARIO intermédiaires	Novembre 2012
	=> SCENARIO TEE	Décembre 2012
Etape 5	<i>Planification stratégique</i>	2013... ?
	(Identification des freins, leviers d'action)	
	=> LES ETAPES DETAILLEES DE LA TRANSITION	
